

Evaluering af Supercykelstisamarbejdet i Region Midtjylland 2021-2024

Juni 2024

— CYKELKORRIDORER

0 12,5 25 KM



**SUPER
CYKELSTIER**
Supercykelstisamarbejdet
Region Midtjylland

**urban
creators**

03. INDLEDNING

04. METODE

05. LÆSEVEJLEDNING

06. SUPERCYKELSTISAMABEJDET I TAL

08. HOVEDRESULTATER

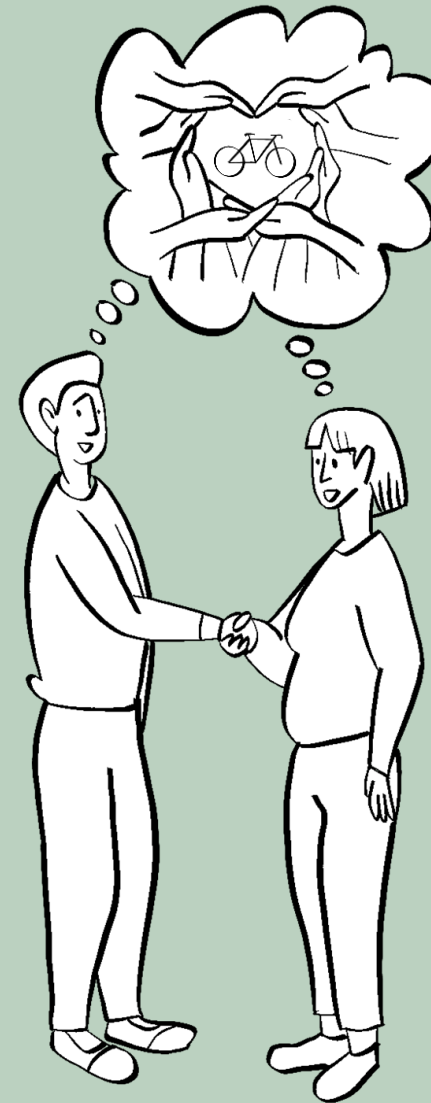
09. RUTER

15. VIDEN

20. KOMMUNIKATION

26. SAMARBEJDET

32. VISONEN



INDLEDNING

- og baggrund for evalueringen

Supercykelstisamarbejdet i Region Midtjylland startede i september 2021. Den første treårige projektperiode er snart ved at blive afsluttet, og en ny projektperiode fra 2024 til 2028 er allerede besluttet og finansieret.

For at få evalueret projektets fremdrift og værdi for samarbejdets involverede parter indtil nu, og for at få kvalificeret vigtige opmærksomhedspunkter for den næste projektperiode, har Urban Creators udført en ekstern evaluering af samarbejdet i projektperioden 2021-2024.

Evalueringen er udført i perioden februar til maj 2024. Evalueringsrapporten indebærer opsummerende beskrivelser af samarbejdets arbejde og resultater, samt en evaluering af samarbejdet indtil nu, og opmærksomhedspunkter fremadrettet. Evalueringen er baseret på besvarelser fra projektgruppenetværk, styregruppe og eksterne samarbejdspartnere.



METODE

Evalueringen af samarbejdet er udført på baggrund af svar fra både interne og eksterne samarbejdspartnere. Disse er blevet bedt om at vurdere, i hvor høj grad samarbejdet er lykkedes med sine indsatser og visionen, og hvad de ser som fremadrettet opmærksomhedspunkter. Evalueringen er udført i perioden februar til maj 2024.

Vidensindsamling og beskrivelse af samarbejdets arbejde

På under tre år er Supercykelstisamarbejdet gået fra at være en hensigtserklæring til et organiseret samarbejde mellem 10 kommuner og en region. Mens visionen blev formuleret fra start, er arbejdets indsatsområder og indhold blevet udviklet hen ad vejen.

Som en del af evalueringen har Urban Creators derfor også arbejdet med at undersøge, strukturere og beskrive status for arbejdet og de indsatser og delindsatser, som har kendetegnet projektperioden 2021-2024. Disse beskrivelser er blevet brugt til at forme spørgerammerne i evalueringen.

Spørgeskema til projektnetværk

Der er gennemført en spørgeskemaundersøgelse blandt medlemmerne i projektnetværket, som typisk består af cykelplanlæggere fra alle samarbejdets kommuner.

Undersøgelsen har haft fokus på deres vurdering af de enkelte indsatser og delindsatser. Resultaterne vises med grafer igennem evalueringens kapitler.

Som en del af spørgeskemaet er de også spurgt indtil samarbejdets væsentligste styrker, udfordringer og udviklingsperspektiver, som bør være opmærksomhedspunkter fremadrettet.

Alle i projektnetværket er blevet inviteret til at deltage. 10 ud af 11 har besvaret spørgeskemaet.*

Interviews af eksterne samarbejdspartnere

Der er gennemført interviews (online/fysisk) med fem eksterne samarbejdspartnere, som på hver deres måde spiller en vigtig rolle for samarbejdet: Cyklistforbundet, Kommunernes Landsforening, Danske Regioner, Midttrafik og Supercykelstisamarbejdet i Region Hovedstaden.

Interviewene har haft fokus på parternes perspektiver på samarbejdets styrker, udfordringer, udviklings- og samarbejdspotentialer.

Hvert interview har været af ca. 30 min varighed.*

Fokusgruppeinterviews med styregruppen

Senest er der udført et fysisk fokusgruppeinterview med medlemmer fra samarbejdets styregruppe, som typisk består af trafikchefer fra alle samarbejdets kommuner.

Styregruppen blev både bedt om at vurdere samarbejdets indsatser, styrker, udfordringer og udviklingspotentialer, samt at reflektere over projektnetværket og de eksterne samarbejdspartners besvarelser.

Alle styregruppemedlemmer er blevet inviteret til at deltage. Fem ud af 11 deltog.*

NOTE: Et medlem fra den politiske følgegruppe er også blevet inviteret til et interview. Men det er ikke lykkedes at fuldføre.

*Alle deltagerne indgår anonymt, og de citeres derfor udelukkende ud fra deres rolle.

LÆSE- VEJLEDNING

Evalueringen samler op på den vision og indsatsområder, der beskriver samarbejdets arbejde i projektperioden 2021-2024.

Først gennemgås status for samarbejdet og en sammenligning med søsterorganisationen, Supercykelstisamarbejdet i Region Hovedstaden, opsummeret i tal.

Derefter følger evalueringen af samarbejdet, som er kapitelinddelt efter de fire overordnede indsatsområder: Ruter, Viden, Kommunikation og Samarbejde. Afsluttende kapitel omhandler Visionen. I hvert kapitel opsummeres, hvad der er arbejdet med, hvordan arbejdet er vurderet indtil nu, og hvad de adspurgte ser som vigtige opmærksomhedspunkter i det fremadrettede arbejde.

De viste grafer i evalueringen er projektnetværkets vurderinger indsamlet i spørgeskemaundersøgelsen, mens citater både stammer fra projektnetværkets spørgeskemabesvarelser og interview med eksterne samarbejdspartnere eller styregruppemedlemmer.

Supercykelstisamarbejdet i Region Midtjyllands vision er:

- At forbinde centrale lokaliteter i de foreløbigt 10 midtjyske kommuner med 30 Supercykelstikorridorer inden 2045
- At blive det tredje ben i den regionale transportplanlægning sammen med kollektiv trafik og vejtransport, så cyklen bliver et reelt transportvalg

Fire indsatsområder

I det målrettede arbejde med at nå denne vision har samarbejdet arbejdet med fire indsatsområder:

1. Ruter
2. Viden
3. Kommunikation
4. Samarbejde

Under hvert indsatsområde er der flere delindsatser.

SUPERCYKELSTISARBEJDET I TAL



10 kommuner



5 eksterne cykelfora (deltager)



1 fuldtidsansat (sekretariat)



2 EU-projekter (deltager)



2_{3/4}år



600 medieomtaler om
supercykelstier

* I Region Midtjylland 2020-2023



1100 km planlagt



6 oplæg holdt om SCS i Midtjylland



22 km etableret

SUPERCYKELSTISARBEJDERNE SAMMENLIGNET

Region Midtjylland



10 kommuner



1 fuldtidsansat (sekretariat)



2^{3/4} år



1100 km planlagt



22 km etableret

Region Hovedstaden



28 kommuner



5 fuldtidsansatte (sekretariat)



15 år



850+ km planlagt



244 km etableret

HOVED- RESULTATER

Samarbejdet spiller allerede en afgørende rolle

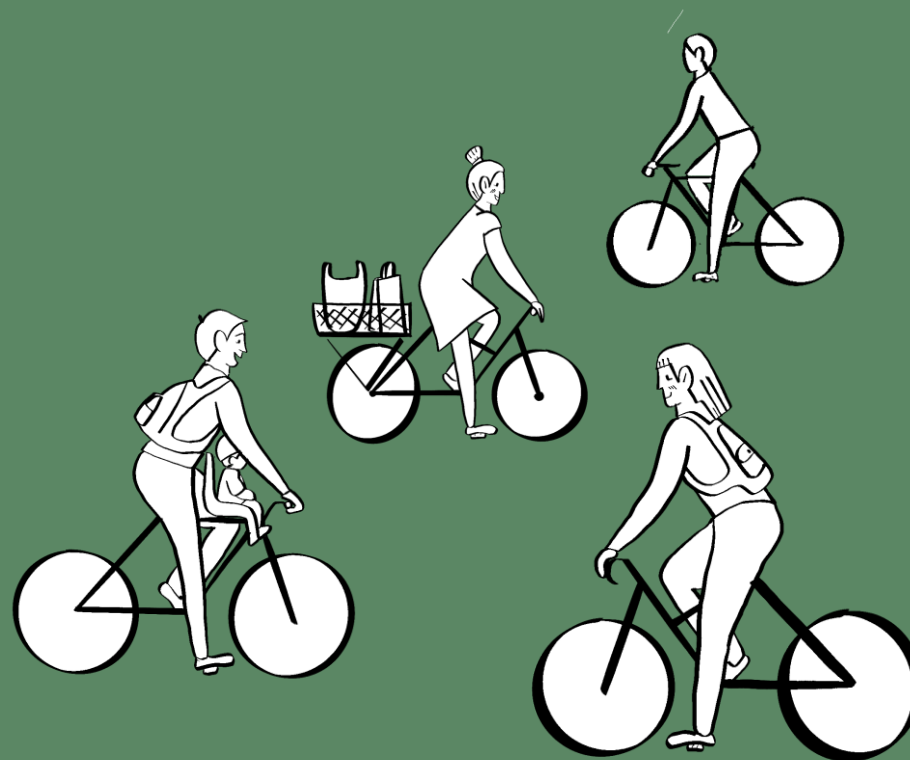
Selvom det er mindre end tre år siden Supercykelstisamarbejdet i Region Midtjylland startede, er der en bred enighed om at samarbejdet spiller en afgørende rolle for den regionale cykeludvikling i Midtjylland.

Stor tilfredshed med samarbejde

Der udtrykkes en meget stor tilfredshed med samarbejdets indsatser særligt indenfor ruteplanlægning, vidensdeling og det interne samarbejde, ligesom der også opleves stor værdi i det eksterne samarbejde.

Opmærksomhedspunkter fremadrettet

I forbindelse med det fremadrettede arbejde fremhæves et behov for at styrke kommunikationsindsatsen, sikre rutefinansiering, udvide samarbejdet med flere kommuner og evt. bemanningen i sekretariatet, samt at sikre god resultatdokumentation, som vil blive afgørende for samarbejdets troværdighed og politiske opbakning fremadrettet.



”Set i lyset af at samarbejdet er startet for 3 år siden, oplever jeg, at vi er nået længere end forventet.”

– Projektnetværksmedlem

RUTER

– Hvad har samarbejdet arbejdet med?

INDSATSEN

Supercykelstisamarbejdet har arbejdet målrettet med at højne koordineringen af cykelforbindelser mellem samarbejdskommunerne. Samarbejdet har faciliteret fælles koncepter og arbejdsredskaber, der understøtter den fælles planlægning, finansiering, implementering og evaluering af supercykelstierne.

Delindsatser

Plan og koncept: Der er arbejdet med fælles planlægning og konceptualisering af supercykelstierne. Herunder er der arbejdet med at få supercykelstiforløb politisk godkendt, få lavet et fælles korridorkort, få skabt fælles visuel identitet og rutenavngivning. Der er også arbejdet med at få tilpasset kvalitetsvurderingsstandarder og udviklingen af et potentialevurderingsredskab, der kan bruges i prioriteringsopgaven hos kommunerne i samarbejdet.

Finansiering og anlæg: Der er arbejdet mod at få finansieret og anlagt supercykelstierne. Herunder blandt andet screeninger af ruterne, udarbejdelse af anlægsoverslag og ansøgninger om medfinansiering til den nationale cykelpulje.

Evaluering: Der er arbejdet med at sikre en ensartet evaluering af supercykelstierne. Da samarbejdet kun er tre år gammelt, er der ikke mange ruter etableret endnu, men delindsatsen har blandt andet omhandlet at få evalueret de etablerede ruter (som f.eks. C40 og C86 i 2024).

RUTER

Hvordan vurderes indsatsen overordnet?

Evalueringen viser stor tilfredshed med samarbejdets indsats og resultater med ruteudviklingen. Alle de interviewede aktører udtrykker på forskellig vis, at de er imponerede over hvor meget, der er nået på små tre år.

Særligt lægger mange vægt på, at samarbejdet har haft en markant positiv effekt på de kommunale planlæggere og politikeres tværgående samarbejder i forhold til cykelinfrastruktur.

Det har også styrket samarbejdsmulighederne med andre regionale transportaktører.



”Det er første gang vi rigtigt oplever, at kommunerne sætter nogle andre hensyn til side for at finde pengene til projekter på tværs og går lidt væk fra det lokalpolitiske.”

- Styregruppemedlem

RUTER

Hvordan vurderes delindsatserne?

Der er overordnet stor tilfredshed med, hvor godt det er lykket at samarbejde om at udvikle ruterne.

Plan og koncept

Udarbejdelsen og den politiske vedtagelse af korridorkortet får særlig stor ros, da det har skabt et vigtigt fælles plangrundlag, som både styrker det interne samarbejde blandt kommunerne og det eksterne samarbejde med fx den kollektive trafik. Også vurderingsværktøjet ses som en styrke i arbejdet med at udvikle ruterne, selvom der også ytres ønske om mere differentiering i infrastrukturkravene mellem land og by.

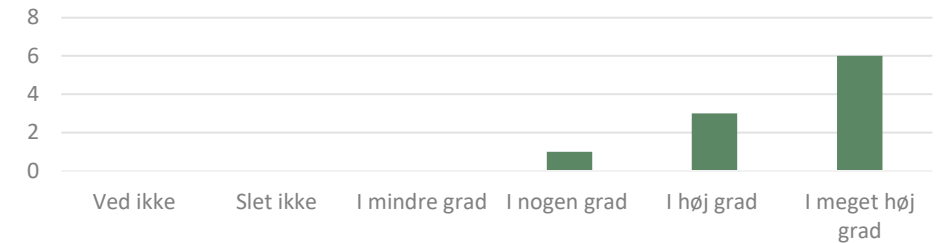
Finansiering og anlæg

Der opleves en positiv udvikling i den politiske interesse i at etablere supercykelstier, og der udtrykkes stor tilfredshed med, at kommunerne nu samarbejder om finansiering via ansøgninger til den nationale cykelpulje. Men der opleves også en generel bekymring om finansieringen fremadrettet, hvis der ikke kommer puljemidler.

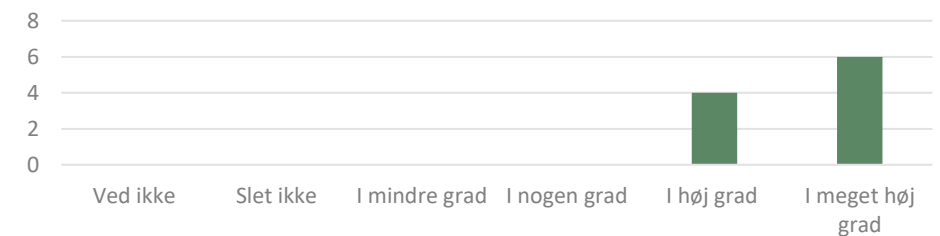
Evaluering

De fleste finder det svært at svare på, hvordan samarbejdet er lykket med evalueringen, da få ruter er blevet etableret. Særligt de eksterne samarbejdspartnere peger på, at samarbejdet ikke bør glemme vigtigheden af evalueringsindsatsen.

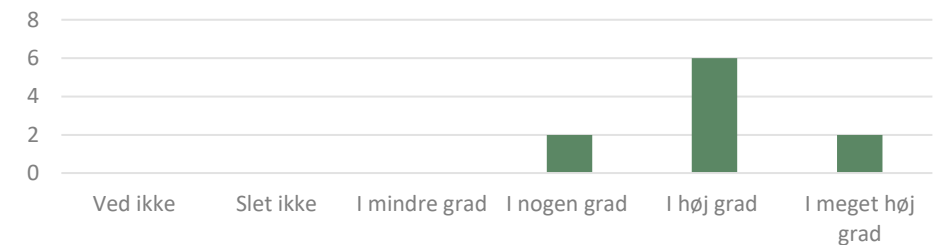
Ruter - overordnet



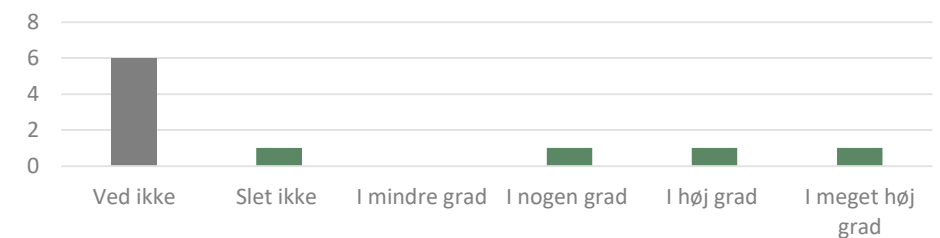
Plan og koncept



Finansiering og anlæg



Evaluering



Figur 1-4: Projektnetværkets besvarelser til spørgsmål: "I hvilken grad oplever du, at supercykelstisamarbejdet er lykket med..."

RUTER

Udvalgte citater

*"Supercykelstisamarbejdet i Region Midtjylland er **nået meget langt på kun tre år!**"*

– Ekstern samarbejdspartner

*"At vi har et **fælles korridorkort, vi alle har fået behandlet politisk, er meget stærkt!**"*

– Styregruppemedlem

*"Vi er lykkes godt med et **fælles redskab til udarbejdelse af anlægsoverslag**"*

– Styregruppemedlem

*"Det er meget positivt, at politikerne i de forskellige **kommuner begynder at snakke mere sammen og lave ansøgninger samtidig**"*

– Styregruppemedlem

*"Kommuner og region har et arbejdsfællesskab om supercykelstier. Vi trækker på samme hammel og **arbejder i fælles retning for etablering af gode, ensartede og sammenhængende cykelforbindelser.**"*

– Projektnetværksmedlem

*"Det er godt at samarbejdet har fået udpeget nogle korridorer. Det viser nogle **klare overlap, hvor Midttrafik og Supercykelstisamarbejdet med fordel kan samarbejde** og understøtte hinanden."*

– Ekstern samarbejdspartner

*"De indledende snakke var vigtige og det var samtidig en **kæmpe udfordring, for hvordan lander vi noget fælles der rummer så mange dilemmaer?** Der er store forskelle på, hvordan en supercykelsti skal være indre i Aarhus og ude det tyndtbefolkede opland."*

– Styregruppemedlem

RUTER

- opmærksomhedspunkter fremadrettet

I det fremadrettede arbejde med ruteindsatsen ses geografiske forskelle samt finansiering som vigtige opmærksomhedspunkter.

Geografiske forskelle

Der opleves udfordringer med at skabe en fælles høj standard for supercykelstierne, samtidig med at der er stor forskel på cykelpotentialet i de forskellige geografier.

Der opfodres bl.a. til at arbejde med mere differentierede krav mellem forskellige geografier.

Finansiering – medfinansiering er afgørende

Økonomi og finansiering er den udfordring, som er blevet nævnt oftest som en udfordring for samarbejdet fremadrettet af alle de interviewede aktører – særligt projektnetværket.

I forhold til ruteindsatsen gælder det både finansieringen til supercykelstierne i de enkelte kommuner, timingen og budgetlægningen mellem kommunerne og afhængigheden af medfinansiering fra den nationale cykelpulje.

Ekstern medfinansiering opfattes som afgørende for samarbejdets fremdrift.

*”Supercykelstisamarbejdet har få lavet nogle fælles værktøjer til at analysere og vurdere ruter, men **det kan være at der skal laves to forskellige én for de større byer og kommuner og én for de mindre kommuner [...]**”*

– Projektnetværksmedlem

*”**En af de store udfordringer er at komme i mål med de ruter, hvor potentialet for cyklister er lavest.** Her er der ikke stor politisk opbakning og der køre ikke mange cyklister og der kommer muligvis hellere ikke mange cyklister til.”*

– Projektnetværksmedlem

*”[Én af de væsentligste udfordringer ved Supercykelstisamarbejdet er] at **kommunernes budgetlægning er forskellig og at det er meget svært at styre hvad der afsættes budgetmidler til og hvornår.**”*

– Projektnetværksmedlem

*”[Én af de væsentligste udfordringer ved Supercykelstisamarbejdet er] at **sikre at økonomien følger målsætning for netværket i 2045.**”*

– Projektnetværksmedlem

*” **Vi vil gerne snart se at cykelpuljen begynder at respondere, og at de vil støtte os.**”*

- Styregruppemedlem

RUTER

- opmærksomhedspunkter fremadrettet

Der er også fokus på at samarbejdet nu træder ind i en ny fase, samt at der er behov for styrke evalueringsindsatsen.

Ny fase – ”Det lange seje træk”

Der er en stor tilfredshed med hvor godt samarbejdet er kommet i gang med samarbejdet om den fælles planlægning af ruterne. Men der er også en stor opmærksomhed på at samarbejdet har brugt den første periode på at konsolidere og nu skal fokusere mere på at eksekvere. En ny fase, som bliver et langt sejt træk mod visionen om 1.100 km supercykelsti i 2045.

Evaluering skal bevise

eksistensberettigelse fremadrettet

Som en del af den nye fase, samarbejdet træder ind i, er der særligt fra de eksterne samarbejdspartnere et stort fokus på vigtigheden af at samarbejdet også får sikret en god evalueringsindsats. Både for at kunne ’bevise’ sin egen eksistensberettigelse fremadrettet i form af effektmålinger, og for at den viden og erfaring, som Supercykelstisamarbejdet i Region Midtjylland er ved at opbygge nu, kan understøtte regional cykeludvikling i andre regioner og på nationalt plan.

*”Det er et nyt samarbejde, og der har været meget fokus på organiseringen og konceptudviklingen. Næste fase kommer til at skulle have mere fokus på realiseringen og **det bliver en rigtig stor og svær opgave at få oversat visionen til virkelighed.**”*

– Ekstern samarbejdspartner

*”**Supercykelstierne skal tages med i kommuneplanerne**, så det bliver indarbejdet bedre i den generelle planlægning”*

– Styregruppemedlem

*”**Vigtigt at vi får afklaret hvad er succeskriterierne, hvad er effekterne**, og hvad er det vi gerne vil evaluere?”*

– Styregruppemedlem

*”Indtil nu har vi mest gjort brug af de gode tal fra hovedstadsregionens evalueringsresultater. Det bliver stærkt, når vi også kan trække på resultater fra Region Midtjylland. Så **det er vigtigt at have fokus på evalueringerne også.**”*

– Ekstern samarbejdspartner

VIDEN

– Hvad har samarbejdet arbejdet med?

INDSATSEN

Supercykelstisamarbejdet i Region Midtjylland har arbejdet målrettet med at understøtte ny viden og vidensdeling både internt i samarbejdet og eksternt med relevante aktører og samarbejdspartnere. Samarbejdet har særligt haft fokus på viden, der omhandler midtjyske udfordringer, koblingen til det rekreative cykelnetværk, sammenspillet med andre transporttilbud og sammenhængskraften mellem by og land.

Delindsatser

Ny viden og undersøgelser: Der er arbejdet med at understøtte ny viden, som er frugtbart for samarbejdet. Herunder deltagelse i eksterne forsknings- og udviklingsprojekter og udarbejdelse af samfundsøkonomiske analyser af samarbejdets korridorkort.

Vidensdeling: Der er arbejdet med at styrke et fælles vidensgrundlag. Herunder at sikre et fælles internt vidensgrundlag i form af fælles studieture, evaluering af samarbejdet med mere. Samt at sikre kendskab til samarbejdet og styrke gensidig videndeling med eksterne aktører og samarbejdspartnere i form af deltagelse i netværk og konferencer.

VIDEN

Hvordan vurderes indsatsen overordnet?

Evalueringen viser generel stor tilfredshed med videns-indsatsen. Der er særlig stor tilfredshed med den *vidensdeling* samarbejdet har arbejdet målrettet med at understøtte.

Samarbejdskommunerne oplever en stor værdi i, at der er skabt et godt netværk, hvor det er nemt at sparre og vidensdele med hinanden.

Også de eksterne samarbejdspartnere oplever en stor værdi i den vidensdeling, som de har med samarbejdet. Sekretariatet tildeles ros for at række ud og inddrage.



”[Samarbejdet] er både med til at skabe tværkommunale forbindelser og samarbejder, som ellers ikke nødvendigvis ville være tænkt som en mulighed. Det har skabt et super godt netværk på tværs af kommunerne, hvor det gør det nemmere at bruge hinanden til sparring og vidensdeling.”
– Projektnetværksmedlem

VIDEN

Hvordan vurderes delindsatserne?

Der er generel tilfredshed med hvordan samarbejdet med at understøtte ny viden og vidensdeling

Ny viden og undersøgelser

Det vurderes, at samarbejdet generelt er lykket godt med at deltage i eksterne forsknings- og udviklingsprojekter.

Det beskrives også som en styrke, at der på den måde skabes god ny viden, som understøtter og kvalificerer det interne samarbejdes arbejde.

Vidensdeling

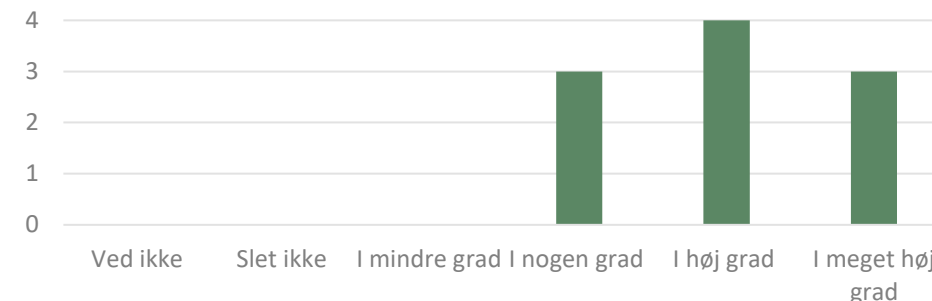
Ifølge evalueringen er vidensdelingen en af de helt store succeser for Supercykelstisamarbejdet i Region Midtjylland.

Der understreges en meget velfungerende videndeling blandt projektnetværket.

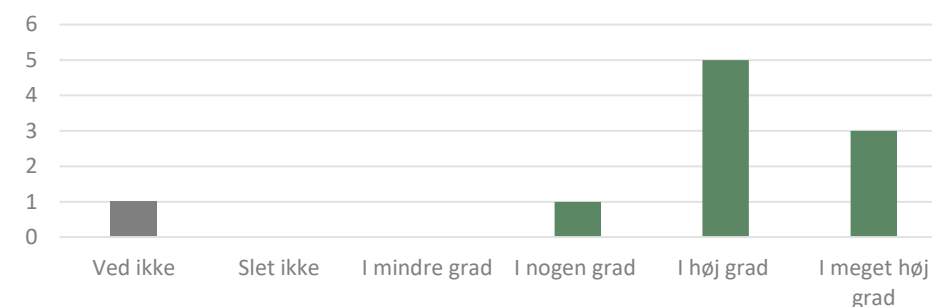
De eksterne samarbejdspartnere oplever også en stor gevinst i den vidensudveksling som de har med supercykelstisamarbejdet i Region Midtjylland.

Sekretariatslederen Signe bliver nævnt af flere, som dygtig til at skabe en god vidensdelingskultur både indadtil i samarbejdet og blandt de eksterne samarbejdspartnere.

Viden - overordnet



Ny viden og undersøgelser



Vidensdeling



Figur 5-7: Projektnetværkets besvarelser til spørgsmålet: "I hvilken grad oplever du, at supercykelstisamarbejdet er lykket med..."

VIDEN

Udvalgte citater

*"Samarbejdet er allerede en **del af flere nationale og europæiske netværk, hvilket virkelig har styrket og sikret en god vidensdeling på tværs af kommunerne**"*
– Styregruppemedlem

*"Projektnetværksgruppen fungerer rigtig godt som gruppe og sikrer at **der bliver samlet god og brugbar viden**"*
– Styregruppemedlem

*"**På projektniveau er vidensniveauet højt!**"*
– Styregruppemedlem

*"**Der bliver hentet meget viden ind til projektnetværksmøder, men også til den politiske følgegruppe fra Signe** - hun er virkelig god til at skifte mellem møderne og har en finger på pulsen i alle grupperne"*
– Styregruppemedlem

*"Rigtig godt! Det har været **vigtigt at Signe har siddet med på skift fysisk med samarbejdskommunerne**"*
– Styregruppemedlem

*"Der skal lyde en stor ros til Signe og samarbejdet med hende. **Hun har været rigtig god til at række ud og vidensdele.**"*
– Ekstern samarbejdspartner

*"Det er supergodt for KL at have tæt kontakt med supercykelstisamarbejdet, for at **sikre kvalificerede inputs til nationale cykeldagsordner.**"*
– Ekstern samarbejdspartner

*"Supercykelstisamarbejdet i Region Midtjylland er en rigtig **god repræsentant og case for det regionale cykelområde.** Det er både vigtigt, når vi forsøger at få andre regioner til at arbejde mere regional med cykling, men **det er også god ekspertviden for os, når vi skal komme med input til fx den nationale cykelstrategi.**"*
– Ekstern samarbejdspartner

VIDEN

- opmærksomhedspunkter fremadrettet

For vidensindsatsen ses intern vidensdeling, viden om politiske processer og dokumentation som vigtige opmærksomhedspunkter.

Intern vidensdeling ses fortsat som essentiel

Den interne vidensdeling er blevet vurderet som både vigtigt og vellykket i samarbejdets første år. Selvom samarbejdet nu går ind i en ny fase pointeres det af flere at vidensdelingsindsatsen ikke må mindskes. Den ses som essentiel for at sikre en godt og frugtbart samarbejde.

Efterspørgsel på procesviden

Vidensdelingen i projektnetværket såvel som den politiske følgegruppe vurderes høj. Men der efterspørges et stærkere fokus på at styrke styregruppens viden om politiske proceshåndtering i forhold til finansiering mm. En viden som vurderes vigtig for etableringen af ruterne og forankringen af samarbejdet fremadrettet.

God dokumentation som forgangsregion

Samarbejdets viden og rolle som forgangsregion, der kan inspirere andre danske regioner og den nationale cykeldagsorden, understreges af flere. Derfor lægges der også stor vægt at samarbejdets troværdighed afhænger af at arbejdet og resultaterne bliver godt dokumenteret.

*"Supercykelstisamarbejderne handler ikke kun om at etablere supercykelstier, men er også **en vigtig platform for vidensdeling og inspiration blandt kommunerne**, så det er en vigtig opgave at understøtte også fremadrettet!"*
– Ekstern samarbejdspartner

*"Der kan også være **værdi i at indtænke procesviden** som tema på studieturene ift. hvordan vi som styregruppe kan arbejde med vores politikere, eller hvis man sidder som byrådsmedlem og tænker "hvordan har man egentlig skaffet finansieringen til det i Frederikssund? Og har man evalueret på det?"*
– Styregruppemedlem

*"Samarbejdet i Region Midtjylland har gjort det nemmere for de andre regioner at spejle sig i, fordi hovedstadsområdet stadig bliver set som noget helt andet end resten af Danmark. **Region Midtjylland bærer derfor et stort ansvar for at vise vejen, og her kommer effektmålingerne til at være afgørende for samarbejdets troværdighed fremadrettet.** Og det handler ikke kun om cykeldata, fx er denne evaluering af samarbejdet også vigtig viden for andre."*
– Ekstern samarbejdspartner

urban
creators

KOMMUNIKATION

- Hvad har samarbejdet arbejdet med?

INDSATSEN

Supercykelstisamarbejdet i Region Midtjylland har arbejdet målrettet med at det fælles arbejde og formål er kendt af brugere, kommunale planlæggere og politikere og andre interessenter i og udenfor samarbejdet.

Delindsatser

Fælles fortælling: Der er arbejdet med at skabe en fælles fortælling om samarbejdet. Herunder at skabe en fælles visuel identitet og en ensartet skriftlig formidling, som kommunerne kan bruge til artikler, politiske indstillinger, hjemmesider med mere.

Offentlighed: Der er arbejdet med at formidle og gøre samarbejdet kendt i offentligheden. Herunder udgivelse af artikler, afholdelse af events, oplæg ved konferencer med mere.

Borgerinddragelse: Der er arbejdet med at inddrage brugere og interesseorganisationer. Herunder at inddrage de lokale Cyklistforbund og sikre en god kommunikation og synergi mellem dem og samarbejdets projektnetværk.

KOMMUNIKATION

Hvordan vurderes indsatsen overordnet?

Kommunikation er den indsats, hvor der ses det største forbedringspotentiale. Der er en generel opfattelse af at samarbejdet og projektet mangler synlighed.

Da samarbejdet er nyt og har haft brug for først og fremmest at fokusere på opstart og organisering, og da sekretariatet kun består af én medarbejder, er der stor forståelse for, at samarbejdet ikke er kommet længere med kommunikationsindsatsen.

Ikke desto mindre ses kommunikationsindsatsen som et meget vigtigt fokusområde fremadrettet, som der skal bruges flere ressourcer på.



*”Vi er lykkedes med udarbejdelse af et fælles rutekort, men mangler at få bredt kendskabet til dette mere ud i offentligheden.”
– Projektnetværksmedlem*

KOMMUNIKATION

Hvordan vurderes delindsatserne?

Kommunikation vurderes generelt, som den indsats med størst forbedringspotentiale.

Fælles fortælling

Arbejdet med at skabe en fælles fortælling om samarbejdet, herunder visuel identitet og materiale til formidling i de enkelte kommuner, er den delindsats som samarbejdet vurderes at være lykkedes bedst med. Der understreges blandt andet, hvordan særligt det interne samarbejdes aktører på projektniveau har fået en god fælles forståelse for projektet.

Der nævnes dog stadig behov for at informationerne om samarbejdet bliver mere tilgængelige via en fælles platform.

Offentlighed

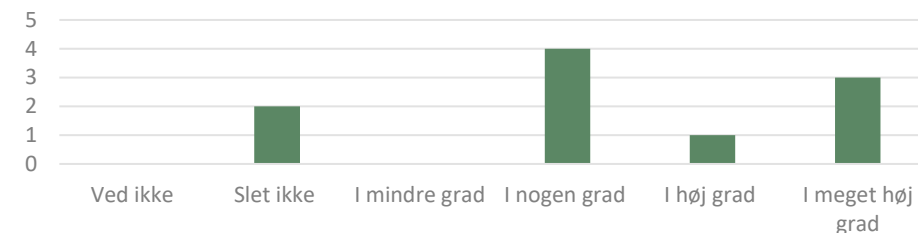
Der er en generel opfattelse af at borgerne ikke kender til supercykelstierne, fordi der ikke er kommunikeret nok til offentligheden.

Der er generel forståelse for, at der har været behov for at opbygge samarbejdet og udvikle plangrundlaget først. Men der pointeres stadig et stort behov for at kommunikere ”de gode historier” ud til offentligheden.

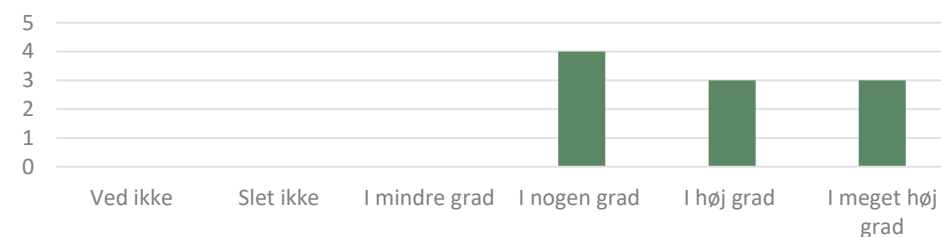
Borgerinddragelse

Borgerinddragelsesindsatsen er der forskellige opfattelser af. Flere mener ikke, der er sket meget på dette område, men der er også tvivl om, hvilken borgerinddragelse, der er hensigtsmæssig set i lyset af de ressourcer, der er til rådighed samt projektets omfang.

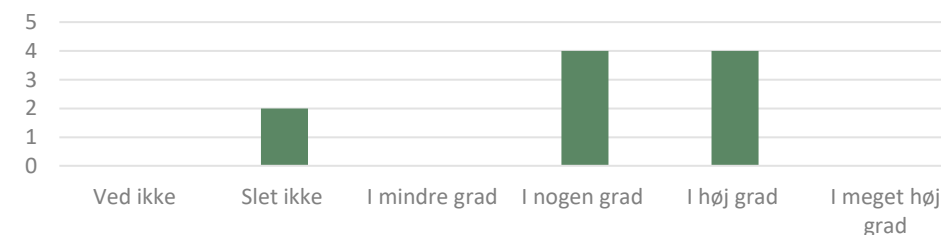
Kommunikation - Overordnet



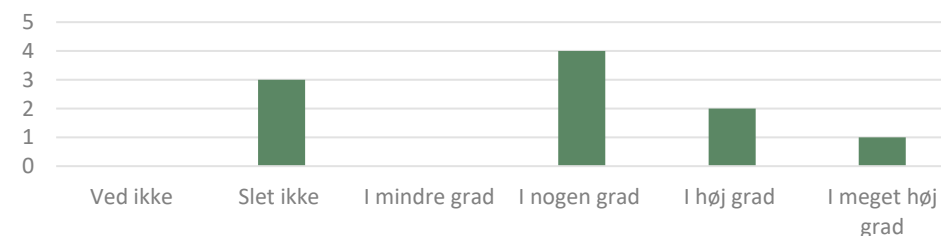
Fælles fortælling



Offentlighed



Borgerinddragelse



Figur 8-11: Projektnetværkets besvarelser til spørgsmål: ”I hvilken grad oplever du, at supercykelstisamarbejdet er lykkedes med...”

KOMMUNIKATION

Udvalgte citater

*"Her er et **forbedringspotentiale!**"*

– Styregruppemedlem

*"Supercykelstisamarbejdet er **ikke lykkes med at formidle ruterne og konceptet ud til borgerne**, der er ikke mange der ved at samarbejdet eksisterer og der arbejdes på at lave mere infrastruktur."*

– Projektnetværksmedlem

"Internt har det fungeret, eksternt ikke rigtig."

- Styregruppemedlem

*"Vi har **undladt at kommunikere offentligt før vi havde noget at kommunikere ud**"*

– Styregruppemedlem

*"Der findes ikke en **fælles fortælling online**. Det er ærgerligt at der ikke findes en hjemmeside for Supercykelstisamarbejdet i Region Midtjylland!"*

– Styregruppemedlem

*"På det administrative plan er vi lykkes godt med det. Jeg kan dog være i **tvivl om det også er lykkes på det politiske plan**"*

– Styregruppemedlem

*"Fokusset har endnu ikke ligget i **borgerinddragelse**"*

- Styregruppemedlem

*"Det er svært at vurderer **hvilken borgerinddragelse, der er hensigtsmæssig**"* – Styregruppemedlem

"Det er vigtigt at vi kommer ud til borgerne. Her har kampagnen: 'Cykel til uddannelse' været én måde at gøre det på"

– Styregruppemedlem

KOMMUNIKATION

- opmærksomhedspunkter fremadrettet

Der er stor enighed om at kommunikation skal styrkes fremadrettet. Her er borgerrettet kommunikation og fælles hjemmeside i fokus.

Brug for mere borgerrettet kommunikation

Der er stort fokus på den at den borrettede kommunikation skal styrkes. Her er der både tale om at styrke *kendskabet* til samarbejdet og ruterne, og om en mere *adfærdsrettet kommunikation*, som ses afgørende for at supercykelstierne også får flere til at pendle på cykel i Midtjylland.

Fælles hjemmeside på vej

Det bliver opfattet som meget kritisk, at det er svært at finde information om Supercykelstisamarbejdet i Region Midtjylland på internettet. En hjemmeside er netop i gang med at blive oprettet med hjælp fra Randers Kommune.

Der er et stort ønske om hjemmesiden udvikles, så den kan blive en kommunikationsplatform, hvor både brugere, kommunale planlæggere og politikere og andre interessenter i og udenfor samarbejdet kan finde viden.

"Silkeborg-Skanderborg ruten er den første på tværs – Lad os få kommunikeret det ud, PR og SoMe!"

– Styregruppemedlem

"Der er store potentialer, men der er også en anden transportkultur i Region Midtjylland. Så der er ikke kun behov for infrastruktur men der er også behov for en stærk kommunikationsindsats. Det tror jeg er meget vigtigt at have fokus på fremadrettet."

– Ekstern samarbejdspartner

"Det er megafedt at der er begyndt at blive arbejdet på en hjemmeside, så vi kan få en fælles platform"

– Styregruppemedlem

"[Kommunikation] bør være et vigtigt fokus for samarbejdet fremadrettet, da det er afgørende for forankringen og eksistensberettigelsen af projektet. Måske kunne man komme langt ved at have en studentermedhjælper, der kunne understøtte dette."

– Ekstern samarbejdspartner

KOMMUNIKATION

- opmærksomhedspunkter fremadrettet

...og en opfordring til styrket fælles kommunikation med eksterne samarbejdspartnere.

Styrket kommunikationsindsats med eksterne samarbejdspartnere

Når de eksterne samarbejdspartnere er blevet spurgt til oplagte synergier og samarbejdsflader mellem dem og Supercykelstisamarbejdet i Midtjylland, så har de fleste nævnt emner, der berører kommunikationsindsatsen.

Der peges både på muligheder for borgernær kommunikation hos foreningsmedlemmer og hos virksomheder, og på muligheden for en fælles styrket politisk kommunikation.

"Cyklistforbundet ville kunne hjælpe med at skabe synlighed om samarbejdet – både blandt medlemmer og politisk"

– Ekstern samarbejdspartner

*"Det er Region Midtjylland som medfinansierer samarbejdet, men **Danske Regioner kan understøtte Supercykelstisamarbejdet i Region Midtjylland med kommunikation og mere national interessevaretagelse.**"*

– Ekstern samarbejdspartner

*Jeg tror **Midttrafik og Supercykelstisamarbejdet har gavn af at arbejde endnu tættere sammen fremadrettet.** For der er rigtig mange indsatser og projekter, hvor vi kunne samarbejde. Bl.a. [...] om en **Business to Business indsats, hvor vi henvender os til virksomheder.** Her kunne vi med fordel udvikle fælles kommunikationsmateriale og lignende.*

– Ekstern samarbejdspartner

SAMARBEJDET

- Hvad har samarbejdet arbejdet med?

INDSATSEN

Supercykelstisamarbejdet i Region Midtjylland har arbejdet målrettet på at planlæggere og politikere engagerer sig i og får værdi ud af samarbejdet. Der har været løbende dialog med eksterne samarbejdspartnere, herunder nabokommuner og regioner, særligt med fokus på at sikre god kobling til rekreative stinet og andre transporttilbud.

Delindsatser

Det interne samarbejde: Der er arbejdet med at sikre et velfungerende, værdifuldt og frugtbart samarbejde mellem kommunerne og regionen. Herunder faciliteringen af samarbejdet ved afholdelse af politiske følgegruppemøder, styregruppemøder på embedsmandniveau, projektnetværksmøder og arbejdsgruppemøder, som alt sammen har til formål at skabe fremdrift og udvikle et sammenhængende net af supercykelstier i regionen på tværs af de deltagende kommuner.

Partnerskaber: Der er arbejdet med at sikre et velfungerende, værdifuldt og frugtbart samarbejde med eksterne samarbejdspartnere. Herunder samarbejder med aktører som kan være med til at styrke koblingen til rekreative stinet og andre transporttilbud.

SAMARBEJDET

Hvordan vurderes indsatsen overordnet?

Alle interviewede har nævnt det gode samarbejde. Projektnetværket og styregruppen udtrykker særlig stor tilfredshed med det interne samarbejde, som får ”UG” af de fleste. I forhold til eksterne partnerskaber er der mere usikkerhed om vurderingen.

Til gengæld nævner de eksterne samarbejdspartnere også meget stor tilfredshed med samarbejdet og alle ser gode synergier og samarbejdsmuligheder fremadrettet!

Sekretariatslederen får meget stor ros for sine dygtige samarbejdsevner, og for at sikre fremdrift i projektet. Det giver dog også anledning til en opmærksomhed på, at det er sårbart at sekretariatet kun er bemandet af én person.



”Det er imponerende, hvad samarbejdet og sekretariatet har opnået på så kort tid. På under tre år er det gået fra ingenting til en velstruktureret organisering og resultater på bordet.

*Det er virkelig godt gået!”
– Ekstern samarbejdspartner*

SAMARBEJDET

Hvordan vurderes delindsatserne?

Både projektnetværket, styregruppen og de eksterne samarbejdspartnere er meget glade for samarbejdet.

Det interne samarbejde

Det vurderes, at samarbejdet generelt er lykket virkelig godt med at det interne samarbejde.

Der er skabt et meget velfungerende netværk, hvor kommunerne taler og sparrer mere med hinanden.

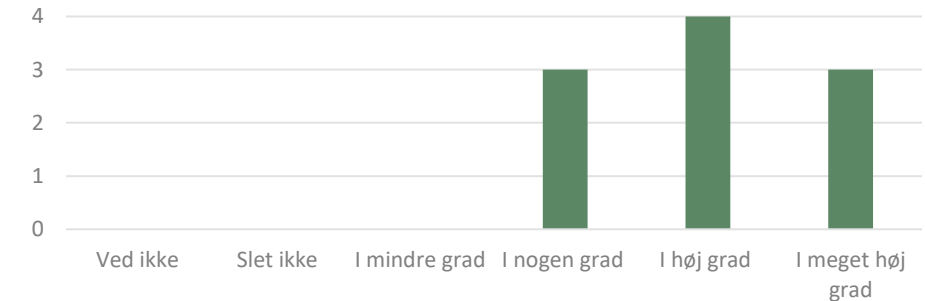
Sekretariatslederen Signe får stor ros for faciliteringen af både de politiske følgegruppemøder, styregruppemøderne og projektnetværksmøderne. Hun krediteres for sin dedikation og gode fornemmelse af de forskelliges behov. Hendes rolle bliver betragtet som meget afgørende for samarbejdets succes og fremdrift.

Partnerskaber

Selvom partnerskabsindsatsen vurderes mere blandet af projektnetværket, så udtrykker de eksterne samarbejdspartnere meget stor tilfredshed med samarbejdet.

Alle fremhæver styrken i, at det for dem er nemmere at samarbejde og fælles styrke cykelområdet i Midtjylland, nu da kommunerne er mere koordinerede. Det gør det både nemmere for trafikselskaberne at arbejde mere målrettet med kombinationsrejser og for andre mere politiske aktører at styrke cykelindsatsen regional i Midtjylland såvel som i hele Danmark

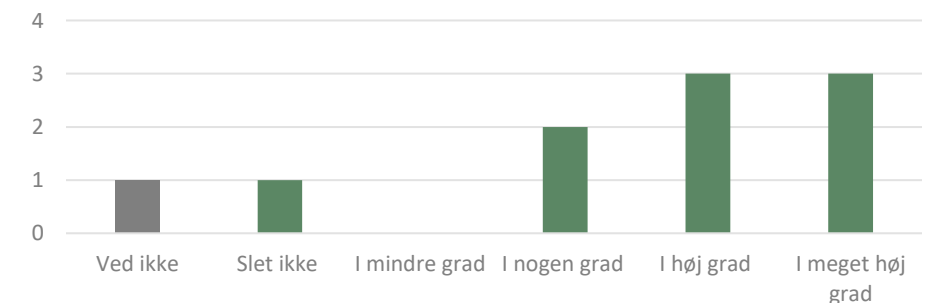
Samarbejdet - overordnet



Det interne samarbejde



Partnerskaber



Figur 12-14: Projektnetværkets besvarelser til spørgsmålet: "I hvilken grad oplever du, at supercykelstisamarbejdet er lykket med..."

SAMARBEJDET

Udvalgte citater

"Vi taler sammen på tværs af kommuner og reelt laver en fælles planlægning på tværs af kommunegrænser."

– Projektnetværksmedlem

"Det gode samarbejde på tværs af kommunerne er meget værdifuldt. Derudover er det tætte samarbejde til søsterorganisationen i hovedstadsområdet også positivt, da de har mange gode erfaringer med lignende arbejde."

– Projektnetværksmedlem

"Kommunerne er blevet meget opmærksomme på hinanden. Det har gjort det meget lettere at starte samtalen om at lukke hullet hen over kommunegrænsen."

– Projektnetværksmedlem

"[Styrkerne er:] Fælles kendskab til hinandens planer og prioriteringer. Fælles stemme udadtil nationalt og i forhold til Midttrafik og andre relevante aktører. Mindre kommuner får et fagligt lokalt netværk at trække på. Langsigtet lokalpolitik Venskab og kendskab på tværs af kommunegrænsen, mulighed for at ringe til nabokommunen."

– Projektnetværksmedlem

"Det interne samarbejde har været til UG!"

- Styregruppemedlem

"Der er en positiv tilgang til samarbejdet i kommunerne og en dedikeret sekretariatsleder."

– Projektnetværksmedlem

"Signe som leder er utrolig sympatisk og passioneret omkring arbejdet, som virkelig smitter af til møder, oplæg mv."

– Projektnetværksmedlem

"Det interne samarbejde er lykkedes rigtig godt – især på Projektnetværk- og styregruppe niveau."

- Styregruppemedlem

"Det har været positivt at opleve det tværkommunale samarbejde uden hensyn til lokale interesser."

– Styregruppemedlem

"At have skabt en organisation, hvor samarbejdet kører og kommunerne oplever meningen og værdien af det, med kun én person i sekretariatet er VILDT FLOT!"

– Ekstern samarbejdspartner

"Sekretariatslederen, Signe, er virkelig dygtig og god. Alle ville ikke kunne gøre, hvad hun er lykkedes med!"

– Ekstern samarbejdspartner

SAMARBEJDET

- opmærksomhedspunkter fremadrettet

En udvidelse af samarbejdet både internt og eksternt samt større politisk ejerskab bliver nævnt som vigtigt fremadrettet.

Flere kommuner med

Der er ønske om at flere kommuner fra Region Midtjylland skal med i samarbejdet. Det betragtes dog som en fordel at det 'kun' har været 10 kommuner i opstartsperioden, og det forventede øgede ressourcebehov, hvis flere kommuner kommer til flages.

Flere partnerskaber

Der er stor tilfredshed med samarbejdet med trafikselskaber, men der ønskes også partnerskaber, der kommer tættere på potentielle brugere – fx større virksomheder.

Større politisk ejerskab

Det politiske ejerskab bliver nævnt flere gange som meget vigtigt for samarbejdets fremadrettede succes.

Derfor er der også fokus på at dette skal styrkes fremadrettet. Der peges at samarbejdskommunernes borgmestre skal mere i spil. Hvis de skal få mere ejerskab til samarbejdet nævnes både kommunikationen (flere lokale historier), borgmestermøder og den politiske følgegruppe, som relevante indsatsområder.

*"[Der er] naturligt nok nogle **grænser til kommuner, som endnu ikke deltager i netværket**. Det er både en fordel og en ulempe. Ser det samtidig som en fordel at vi netop er startet op med færre kommuner samt regionen i første periode."*

- Projektnetværksmedlem

"Vi vil gerne dække hele regionen og ikke kun øst-vest gående samarbejde."

- Styregruppemedlem

"Lad os få flere kommuner med!"

- Styregruppemedlem

*"Det er vigtigt at vi har trafikselskaberne med inde, men **måske bør vi også have større virksomheder med**."*

- Styregruppemedlem

*"Hvad er værdien af den politiske følgegruppe? Det har været tydeligt, at det har meget at gøre med hvem der sidder der, derfor er **det vigtigt, at det er nogen, som er passioneret om projektet, og som kan tage det tilbage til kommunalpolitikere**."*

- Styregruppemedlem

*"Om 4 år håber jeg, at Sekretariatet i Region Midtjylland har fået nogle flere ressourcer bemandingsmæssigt. **At de har fået deres borgmestre mere med på banen – fx afholdt borgmestermøde og at e to supercykelstisamarbejder måske har afholdt et politisk topmøde sammen**."*

- Ekstern samarbejdspartner

SAMARBEJDET

- opmærksomhedspunkter fremadrettet

Ressourcerne er et stort opmærksomhedspunkt, og de eksterne samarbejdspartnere vil meget gerne samarbejde.

Styrket bemanning

Sekretariatet, som faciliterer hele samarbejdet, består i dag kun af én person, sekretariatslederen Signe. Det har givet anledning til ros til hvor godt hun er lykkedes med den store programindsats, som Supercykelstisamarbejdet er. Men det vækker også bekymring for den fremadrettede udvikling. Både fordi samarbejdet ønskes udvidet, og fordi flere indsatsområder ønskes styrket.

Den sparsomme sekretariatsbemanning betragtes som sårbart for samarbejdet, og er derfor et vigtigt opmærksomhedspunkt.

Eksterne samarbejds muligheder

De eksterne samarbejdspartnere ser mange samarbejds muligheder. Flere er nævnt under kommunikationsindsatsen.

Fælles for de samarbejds muligheder, de ser, er, at den tværkommunale organisering gør det langt nemmere for dem at samarbejde og fremme cykling – både i Region Midtjylland og nationalt.

*”På et eller andet tidspunkt er vi **nødt til at udvide sekretariatet**, særligt hvis der kommer flere kommuner med i samarbejdet”*
– Styregruppemedlem

*Det er meget **sårbart at hele samarbejdet hviler på én person**. Det er naturligvis en økonomisk afvejning, men hvis man vil sikre en mere robust organisering, bør man også overveje om man ikke skal øge bemanningen på et tidspunkt.”*
– Ekstern samarbejdspartner

*”Jeg tror **Midttrafik og Supercykelstisamarbejdet har gavn af at arbejde endnu tættere fremadrettet**. For der er rigtig meget, vi med fordel kunne samarbejde tæt om. Bl.a. Udviklingen af Mobilitetshubs Business to Business [kommunikation] [...] og Letbanesamarbejdet, hvor det er oplagt at tænke Supercykelstierne ind også.”*
– Ekstern samarbejdspartner

*”**At supercykelsti-samarbejderne arbejder tæt sammen giver en helt anden pondus til begge parter**, fordi vi ikke længere bare repræsenterer en enkelt region, men bliver relevante repræsentanter for nationalpolitiske dagsordner.*
– Ekstern samarbejdspartner

VISIONEN

Supercykelstisamarbejdet i Region Midtjyllands vision er:

- 1. At forbinde centrale lokaliteter i de foreløbigt 10 midtjyske kommuner med 30 Supercykelstikorridorer inden 2045**
- 2. At blive det tredje ben i den regionale transportplanlægning sammen med kollektiv trafik og vejtransport, så cyklen bliver et reelt transportvalg**

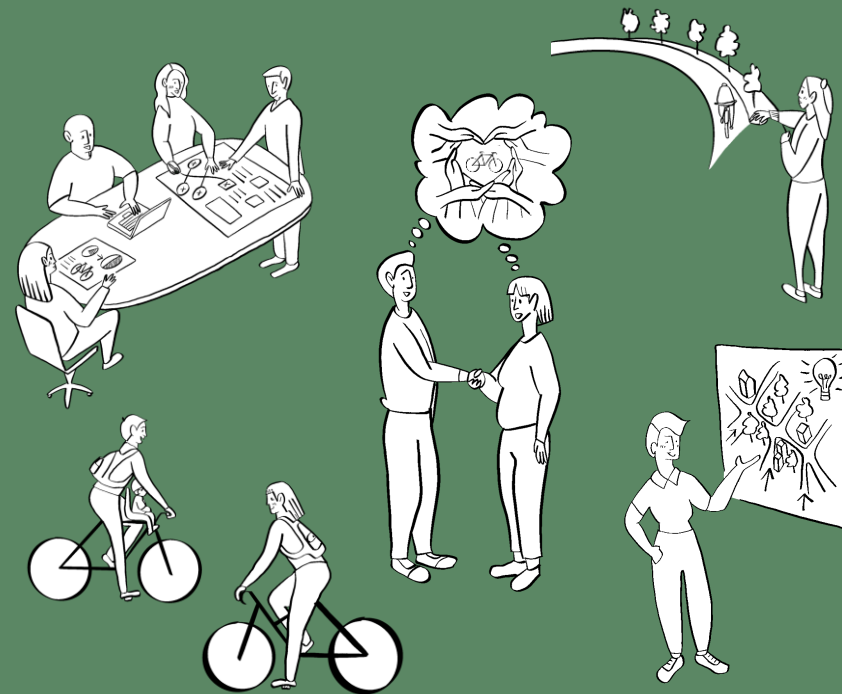
VISIONEN

Hvordan vurderes arbejdet med visionen overordnet?

Alle de interviewede ytrer stor tilfredshed med, hvordan samarbejdet har arbejdet målrettet med visionen.

Visionen for samarbejdet bliver også stadig betragtet som yderst relevant i forhold til de lokale, regionale behov såvel som de nationale, samfundsmæssige dagsordner.

Der beskrives af flere en stolthed over at være en del af samarbejdet blandt samarbejdskommunerne, ligesom flere eksterne samarbejdspartnere fremhæver samarbejdet som en rollemodel for andre regioner og tværkommunale samarbejder.



”Det er fantastisk at arbejde med et område, som man føler kan komme til at have kæmpe indflydelse på borgernes hverdag.”
– Projektnetværksmedlem

VISIONEN

Hvordan vurderes indsatsen?

Der er både stor tilfredshed med og stolthed over samarbejdets arbejde mod at nå visionen.

Visionen om at forbinde centrale lokaliteter i de foreløbige 10 midtjyske kommuner med 30 Supercykelstikorrider inden 2045

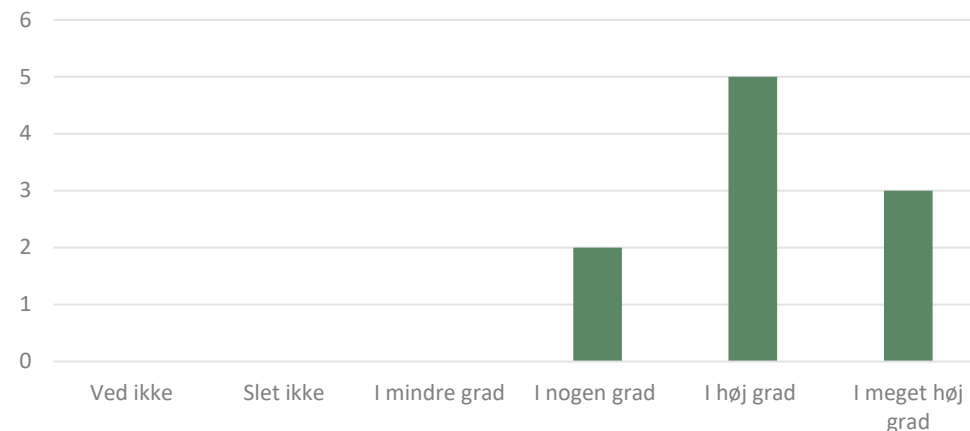
Selvom det betragtes som ambitiøst at ville etablere 1.100 km supercykelsti inden 2045, så finder alle ønsket om at forbinde regionen med supercykelstier både yderst relevant og vigtigt.

Der er også enighed om, at samarbejdet er kommet rigtig godt fra start.

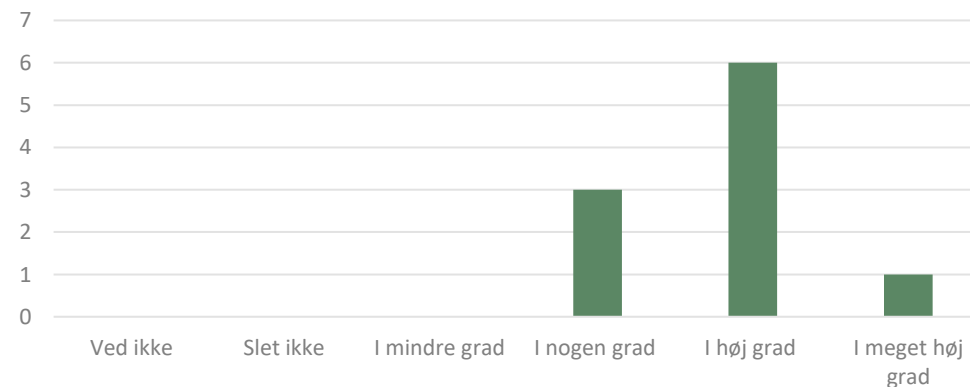
At blive det tredje ben i den regionale transportplanlægning sammen med kollektiv trafik og vejtransport, så cyklen bliver et reelt transportvalg

Cyklingens rolle som en langt mere aktiv spiller i den regionale transportplanlægning bliver betragtet som meget relevant. Særligt samarbejdets fokus på at sikre en stærk kobling til den kollektive transport bliver både rost og fremhævet som noget, der bør være endnu stærkere fokus på fremadrettet.

Visionen om at forbinde centrale lokaliteter.



Visionen om det tredje ben i regional transportplanlægning.



Figur 15-16: Projektetværkets besvarelser til spørgsmål: "I hvilken grad oplever du, at Supercykelstisamarbejdet i Region Midtjylland har arbejdet målrettet på denne vision?"

Om Visionen

*"Det er fantastisk at arbejde med et område, som man føler kan komme til at have **kæmpe indflydelse på borgernes hverdag.**"*

– Projektnetværksmedlem

*"**Samarbejdets største styrke fremadrettet er, at selve ideen med projektet** om at skabe god, sammenhængene cykelinfrastruktur på tværs af kommunerne er så utrolig relevant og vigtig."*

– Ekstern samarbejdspartner

*"Jeg er ny indenfor området, så jeg kender ikke så meget til samarbejdet. Men **når man ser på tallene, så ser det meget ambitiøst ud.**"*

– Ekstern samarbejdspartner

*"Samarbejdet har fået oversat hvad supercykelstier kan i en midtjysk geografi, og deres eksempel **smitter af på de andre regioner.**"*

– Ekstern samarbejdspartner

*"Det er meget **positivt at der er fokus på koblingen mellem cykling og kollektiv transport.** For det er vigtigt at have fokus på en grøn og velfungerende mobilitet mere end de enkelte transportmidler."*

– Ekstern samarbejdspartner

*"**Samarbejdets vision tapper ind i store vigtige dagsordner** om udfordringer ift. trængsel, støj, klima og sundhed. Så det er virkelig stærkt at kommunerne er gået sammen om at løfte denne opgave."*

– Ekstern samarbejdspartner

*"**Samarbejdet understøtter vigtige regionale dagsordner som øget sundhed og bedre sammenhæng i regionerne.** Og da regionerne ikke har anlægskompetence, er sådan et samarbejdsprojekt en rigtig god måde stadig at kunne støtte og påvirke det i den rigtige retning."*

– Ekstern samarbejdspartner

VISIONEN

- opmærksomhedspunkter fremadrettet

Andre dagsordner kan styrke samarbejdet, hvis fremadrettede succes kræver penge, tempo og national pondus.

Samtænke cykling med andre dagsordner

Der er enighed om at samarbejdets vision og indsatsområder har et godt og relevant fokus. Dog nævner flere at der også er andre dagsordner som supercykelstierne bør arbejde mere målrettet med bl.a. sundhed, klimapaner og landdistriktsudvikling

Økonomi og tempo afgørende for fremdrift

Som nævnt i tidligere afsnit er finansieringen til supercykelstierne en gennemgående bekymring for samarbejdets fremdrift. Samtidig påpeges det at den politiske interesse er svær at fastholde, hvis der ikke etableres supercykelstier hurtigt.

En stærkere stemme nationalt

Mange af samarbejdets udfordringer kan ikke kun løses lokalt regionalt. Både den økonomiske afhængighed af nationale støttemidler såvel som mere strukturelle ændringer i forholdet til at sikre bedre kombinationsrejser kræver nationalpolitiske beslutninger. Derfor ses samarbejdets rolle som en stemme i nationalpolitiske dagsordner også som vigtigt fremadrettet.

Der er behov for at engagere andre aktører indenfor eksempelvis **erhverv, kultur og sundhed**, som også har betydning for supercykelstiernes udvikling.

– Ekstern samarbejdspartner

”Vi sidder med **klimaplanerne** alle sammen nu, det er vigtigt at vi får cykling ind som et ben i den trafikale planlægning”

- Styregruppemedlem

”Der er kommet mere fokus på både regional sammenhæng og landdistriktsudvikling. Og der kan være god ræson i at arbejde med **landdistriktsudvikling som strategisk fokus** også, da det måske også kan være en anden eller supplerende kilde til finansiering af projekterne.”

– Ekstern samarbejdspartner

”[En væsentlig udfordring er] at **sikre at økonomien følger målsætning for netværket i 2045.**”

- Projektnetværksmedlem

”Vi er kommet langt. Det har været vigtigt at få udarbejdet de konceptuelle strategier - **hvis vi skal bevare vores politikeres opmærksomhed skal de etableres hurtigst muligt**”

- Styregruppemedlem

”At styrke **kombinationsrejser** kræver et tværgående samarbejde med mange aktører. Det kan være meget svært at løfte ’lokalt’ for supercykelstisamarbejdet. Derfor er der også **behov for et mere nationalt strategisk fokus** på dette (fx en national mobilitetsplan).”

– Ekstern samarbejdspartner

urban
creators

”Tak for samarbejdet.”
-Projektnetværksmedlem